Université d'automne

faire ensemble

2020

Les associations se projettent

22-23 NOVEMBRE 2011 – BOURSE DU TRAVAIL DE PARIS (ANNEXE VARLIN)

Une démarche proposée par la Fonda, ouverte à tous et portée par un large éventail d'acteurs associatifs et de l'économie sociale et solidaire.

Mot d’accueil

- ***Monsieur Hamou Bouakkaz***
  - **adjoint au Maire de Paris en charge de la Démocratie locale et de la Vie Associative**

Présentation de la journée

- ***Rokhaya Diallo***
  - **Animatrice, chroniqueuse et éditorialiste**
    - ✓*Introduction*
    - ✓*Restitution du sondage*
    - ✓*Restitution des Groupes Locaux*
    - ✓*Synthèse des tendances*
    - ✓*Les scénarios*
    - ✓*Les questions essentielles*
    - ✓*Les ateliers / le forum prospectif*

Introduction

- ***Pierre Vanlerenberghe***
  - **Président de la Fonda**
    - ✓ *Un contexte inédit*
    - ✓ *Un exercice de prospective participatif*
    - ✓*Une université pour construire des stratégies*

Un contexte inédit

- ***Des transformations à en avoir le tournis***
  - ✓*De nouveaux rapports à l'espace et au temps*
  - ✓*La question écologique*
  - ✓*De nouveaux réseaux sociaux*
  - ✓*Des processus d'individuation*
  - ✓*Persistance du chômage, de la précarité, de la pauvreté…*
  - ✓*Le creusement des inégalités*
  - ✓*…*

Un contexte inédit

- ***Des associations percutées***
  - ✓*Une marchandisation croissante*
  - ✓*L'assèchement des financements publics*
  - ✓*Une demande sociale en constante augmentation*
  - ✓*Une demande sociale orientée vers une prise en compte singulière et individualisée des personnes*
  - ✓*Un bénévolat plus volatil*
  - ✓*…*

Un exercice de prospective participatif

Les tendances 2011

- 10 rencontres débats avec des experts > la Tribune 208 et 209
- 55 Groupes locaux, 320 acteurs mobilisés > la note de synthèse des groupes locaux
- 1300 acteurs consultés par voie de questionnaire > la note sondage
- 6 notes thématiques rédigées par des experts > la Tribune 210 et 211

4 scénarios pour l'avenir

- une synthèse des tendances
- des hypothèses d'évolution, combinées entre elles
- quatre scénarios possibles pour l'avenir des associations

Université d'Automne

- … d'une démarche exploratoire à la définition de stratégies pour 2020
- en d'autres termes : **vers où veut-on aller ? Comment y aller ? Avec qui ?**

Une université pour construire des stratégies

- ***Restituer la formidable richesse des diverses contributions***
- ***Proposer des scénarios possibles pour l'avenir des associations***
- ***Inviter chacun à se positionner sur un avenir souhaitable***
- ***Construire ensemble des orientations stratégiques pour 2020***

Quelles attitudes face à l'avenir ?

- ***Viviane Tchernonog***
  - **Chercheur au Centre d'économie de la Sorbonne**
    - ✓ *Une enquête auprès de 1300 acteurs*
    - ✓ *Quatre attitudes face à l'avenir*

Consultation des acteurs associatifs

- ***Cette enquête a été réalisée par un groupe de travail composé de***
  - **Isabelle Foucher, Jacqueline Mengin, Henry Noguès, Jean-Pierre Worms de la Fonda**
  - **Hubert Dulauroy (DULCF) et Viviane Tchernonog CNRS/CES**

Objectifs de l'enquête

- ***Recueillir des éléments de diagnostic de la situation actuelle***
  - ✓ *Impact des données économiques, sociales, sociétales,*
  - ✓ *Atouts et Faiblesses*
- ***Repérer les visions de l'avenir des acteurs associatifs:***
  - ✓ *Quels types d'associations?*
  - ✓ *Quels financements?*
  - ✓ *Quelles évolutions de la gouvernance?*
  - ✓ *Quelles évolutions de l'emploi salarié?*
  - ✓ *Quels types de travail bénévole ?*
  - ✓ *Quelles relations avec les pouvoirs publics ?*
- ***Réaliser une typologie des répondants***

Méthodologie de l'enquête

- ***Enquête auprès des acteurs associatifs***
  - ✓ *Dirigeants*
  - ✓ *Salariés*
  - ✓ *Bénévoles*

- ***Un questionnaire par voie électronique***
  - ✓ *Profil personnel et institutionnel des répondants*
  - ✓ *92 items proposés sur l'avenir des associations*

- ***Un échantillon de 1256 répondants***

Quelles associations en 2020 ?

- ***Les petites associations seront très nombreuses 65 %***
- ***Les associations de pratique d'une activité (sports culture, etc.) seront très nombreuses 67%***
- ***Les associations militantes (opinion, expression, défense des causes et des droits) seront très nombreuses 65 %***

Quelles associations en 2020 ?

- ***La concurrence, entre associations et le secteur privé, conduira à la disparition des associations moyennes 56 %***
- ***Elles se créeront plus souvent pour mener une action concrète délimitée dans le temps 73%***
- ***Les associations défendant les enjeux de la vie publique seront plus nombreuses 59%***
- ***Le secteur associatif sera essentiellement composé de grandes associations instrumentalisées par les Pouvoirs Publics 52%***

Quels financements en 2020?

- ***La conjoncture économique va accroitre encore les difficultés de financement des associations 91%***
- ***Les subventions publiques ne représenteront plus qu'une part mineure des ressources 77%***
- ***Les financements liés au mécénat soutiendront d'une façon plus significative les activités des associations 57%***

Quels financements en 2020?

- ***Les associations devront s'appuyer de plus en plus sur des activités marchandes 77%***
- ***Le modèle économique des associations sera plus proche de celui des entreprises 78%***
- ***Le secteur associatif sera davantage un secteur de production à coût moindre, et perdra ses spécificités 48%***

Le bénévolat et l’engagement

- ***Le bénévolat se développera surtout autour d'activités communes (sports, loisirs, activités culturelles) 74%***
- ***Le bénévolat se développera surtout autour de la solidarité et la défense des grandes causes 69%***
- ***Les populations créeront davantage d'associations pour prendre en charge leurs besoins 68%***

Le bénévolat et l'engagement

- ***Le bénévolat se construira surtout autour d'identités communes (culturelles, religieuses) 64%***
- ***Le bénévolat se développera, et sera plus qualifié et adapté aux besoins des associations 57%***
- ***Une plus grande maturité civique et politique des citoyens influencera le fonctionnement et l'action des associations 51%***

Gouvernance, projet associatif, organisation

- ***Les difficultés pour renouveler les dirigeants vont persister 88%***
- ***La gouvernance sera davantage mixte (plus de femmes, de jeunes, de catégories populaires, de personnes issues de la diversité) 68%***
- ***Le renouvellement des structures de décision restera limité 61%***

Gouvernance, projet associatif, organisation

- ***La gouvernance sera plus organisée et la prise de décision plus collective au sein de l'association 57%***
- ***Les relations entre dirigeants et salariés dans le processus de décision seront améliorées 54%***
- ***La prise de décision dans l'association sera moins collective, l'exercice du pouvoir sera plus solitaire 44%***

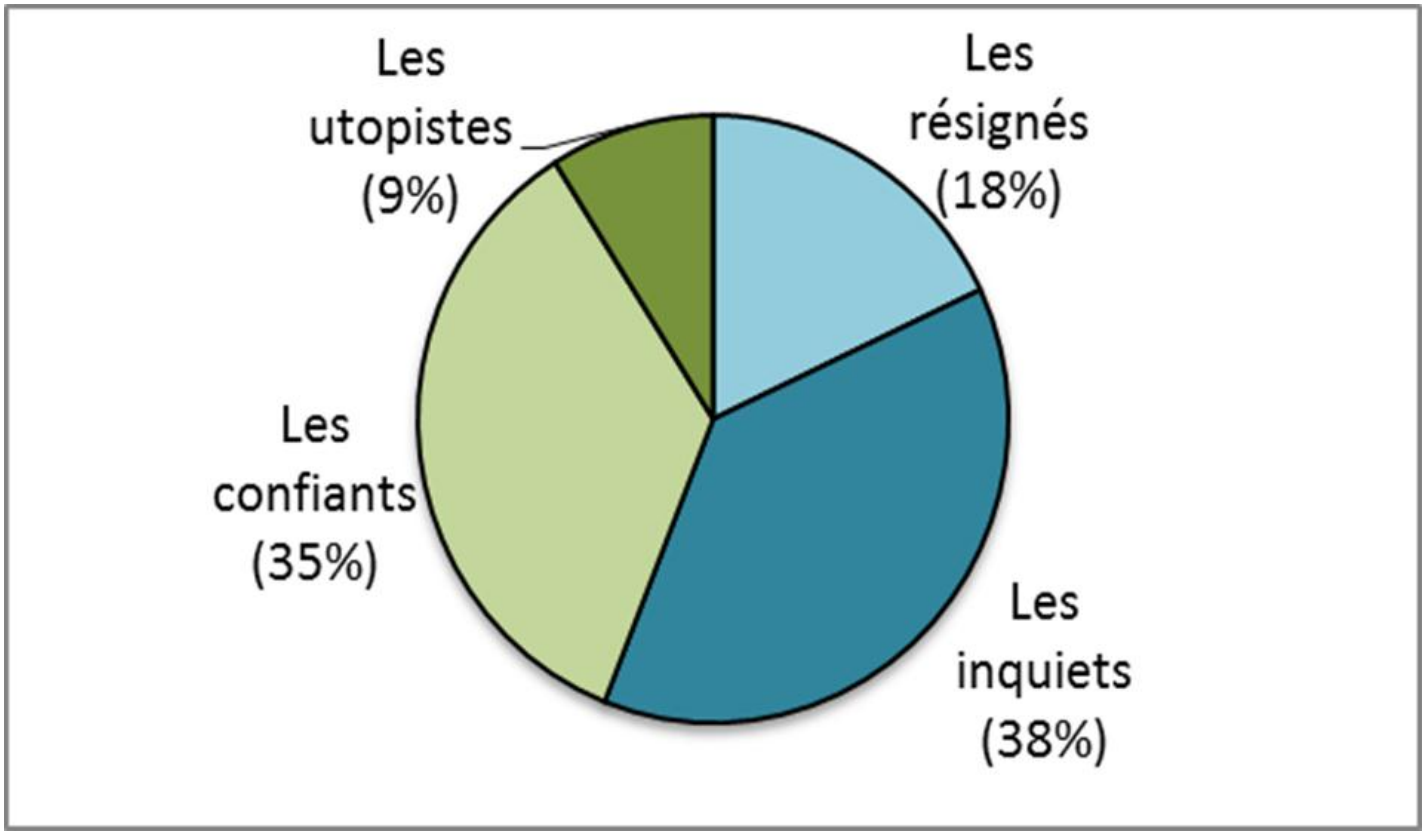
Emplois salariés, professionnalisation

- ***La qualité des emplois dans le secteur s'améliorera (les emplois seront moins précaires, mieux rémunérés) 32%***
- ***Les salaires continueront d'être pénalisés 72%***
- ***La professionnalisation du secteur associatif pourra être handicapée par le niveau des rémunérations 80%***

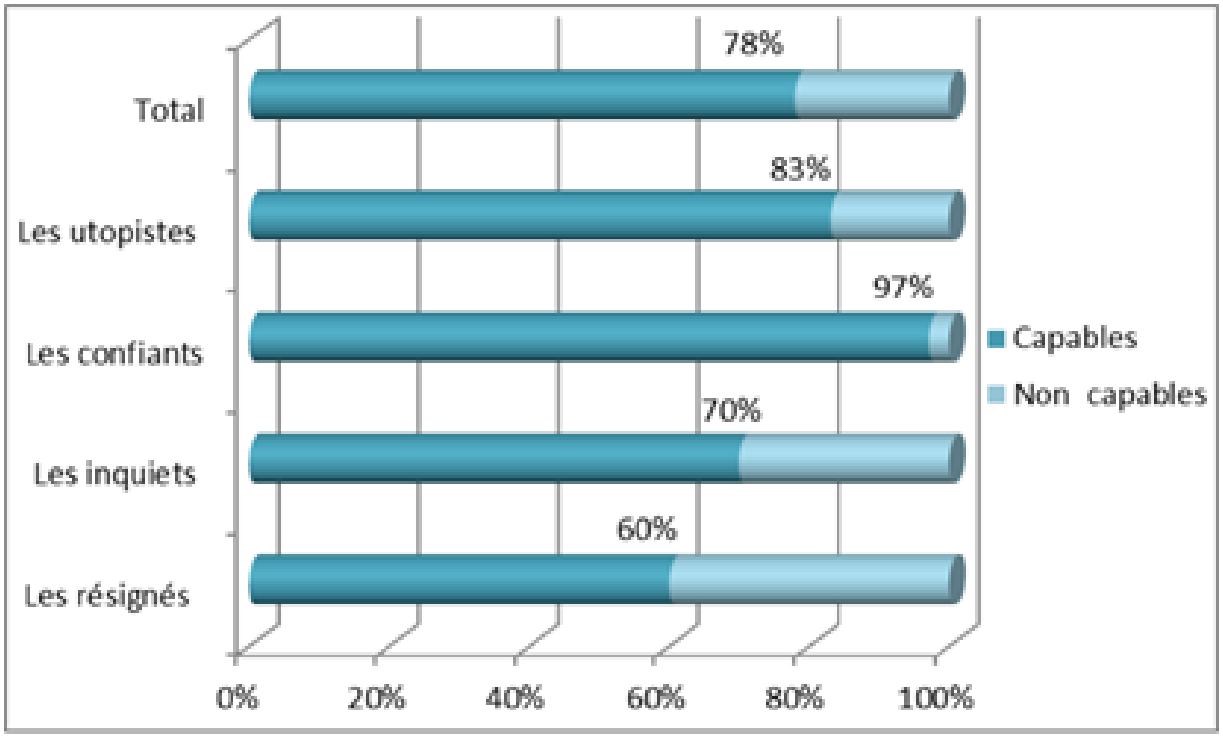
Stratégies de regroupement et d'expression

- ***Les associations seront amenées à mutualiser des ressources ou des fonctions 87%***
- ***Certaines difficultés pousseront les associations à davantage se regrouper et à fusionner 78%***
- ***Le secteur associatif restera divisé et ne parviendra pas à porter une parole commune 59%***

4 grands types de répondants … et de visions de l'avenir



78% des acteurs associatifs estiment que les associations ont les capacités de peser sur l'avenir



Les groupes locaux

- ***Isabelle Foucher, Grégoire Barbot***
  - **Chargés de mission à la Fonda**
    - ✓*Consultation d'acteurs organisée avec l'appui de nombreux relais que nous remercions*
    - ✓ *Un kit d'animation à la disposition de tous*

Visite guidée du monde associatif selon les groupes locaux

Par Grégoire Barbot et Isabelle Foucher

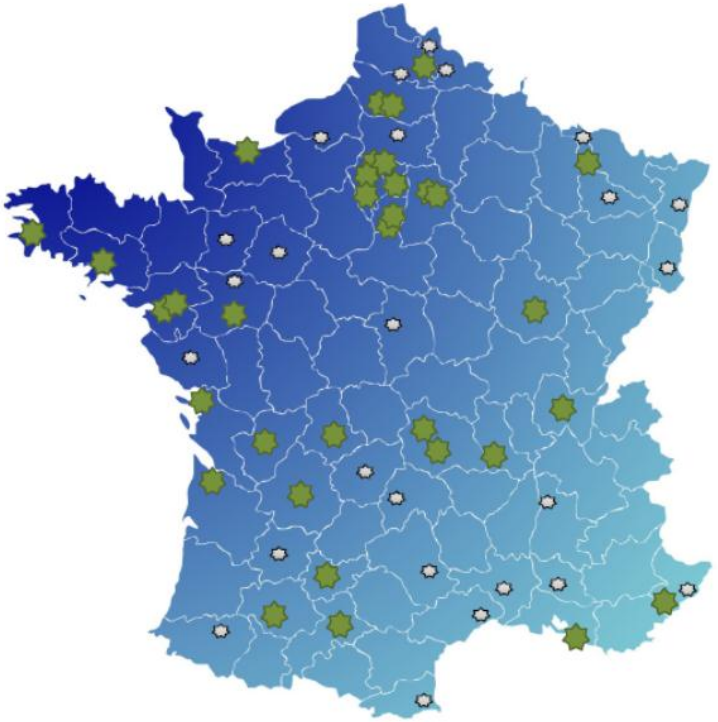
chargés de mission Fonda

Isabelle est militante associative.

Son ami Greg lui rend visite au cours d'un voyage, et elle lui fait visiter son monde,

le monde associatif,
dont elle lui a tant parlé…

La consultation…



- *55 groupes locaux*
- *320 participants*
- *Une diversité d'acteurs, de secteurs et de territoires*
- *Une analyse qualitative des sujets qui vont peser le plus lourd sur l'avenir des associations*

La méthode: deux temps d'échanges

Premier temps

Aujourd'hui – état des lieux

« Qu'est-ce qui va peser le plus lourd sur l'avenir des associations? »
(trois sujets par participant)

Identification de **trois sujets prioritaires** selon le groupe

Second temps

Demain - Vers où veut-on aller?

Sur les sujets prioritaires, le groupe définit

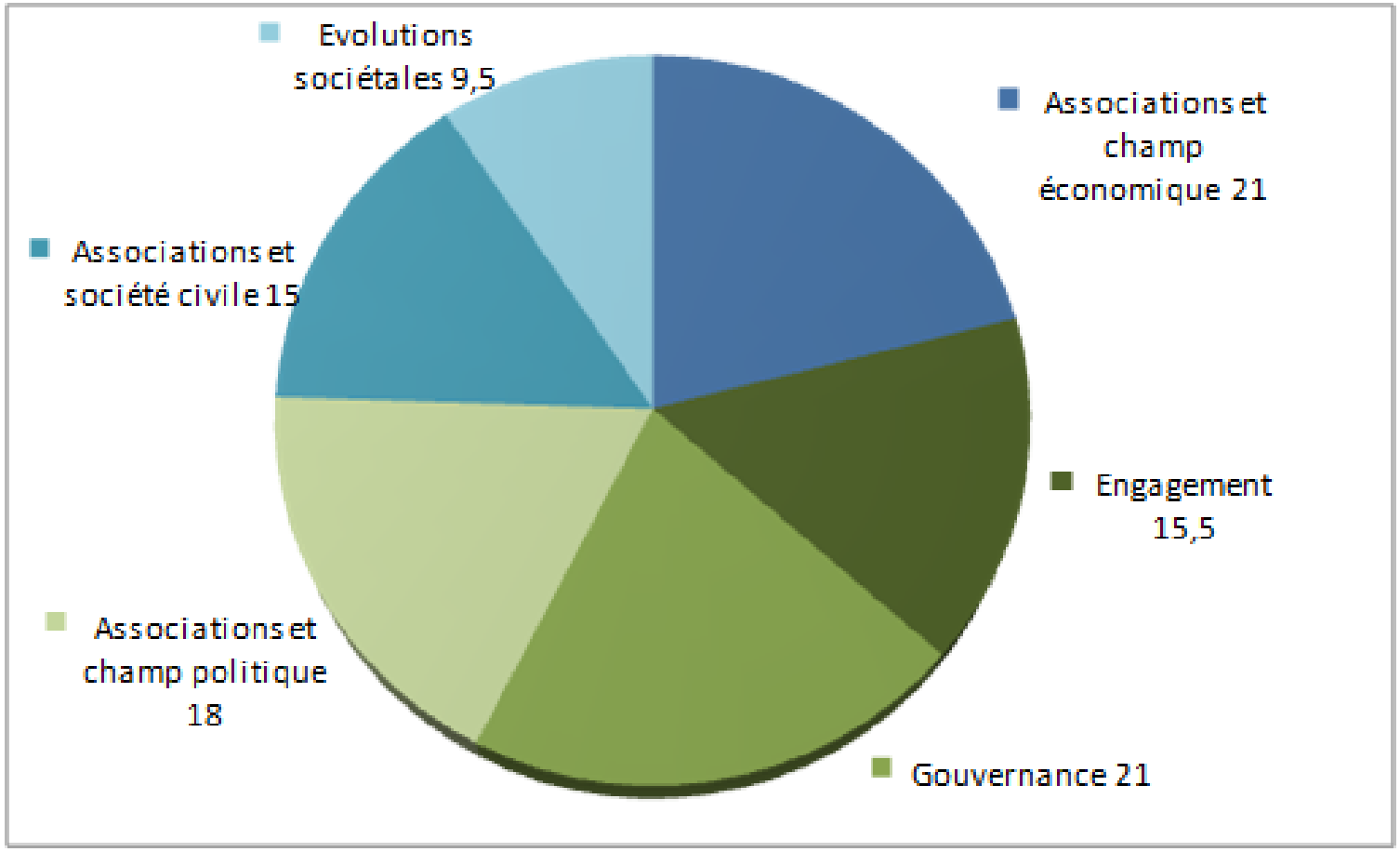
Le **souhaitable**

Les **freins**

Les **leviers** à activer

Ce qui va peser lourd sur l'avenir des associations…

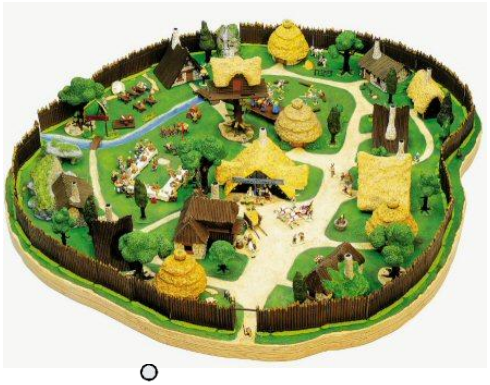
(classement thématique des sujets, en %)



Montagne et gouffre du modèle économique

- *Une chasse aux financements?*
- *Une marchandisation des associations?*
- *Une panne de l'innovation sociale?*
- *Un avenir bouché?*

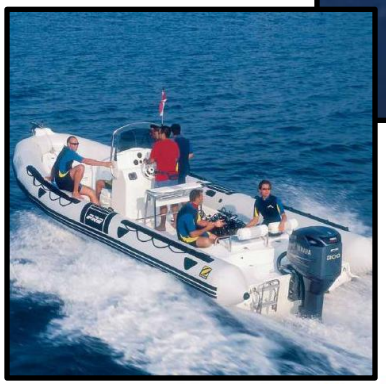
Dans le village, place de la gouvernance



- *Une boussole: le projet associatif*
- *Une gouvernance qui se cherche*
- *Le manque de renouvellement*
- *Un pouvoir qui se professionnalise*

Le long du fleuve pas tranquille de l'engagement

- *Un zapping?*
- *La fin des militants?*
- *Un engagement sous contraintes*
- *La nécessité d'un accompagnement*

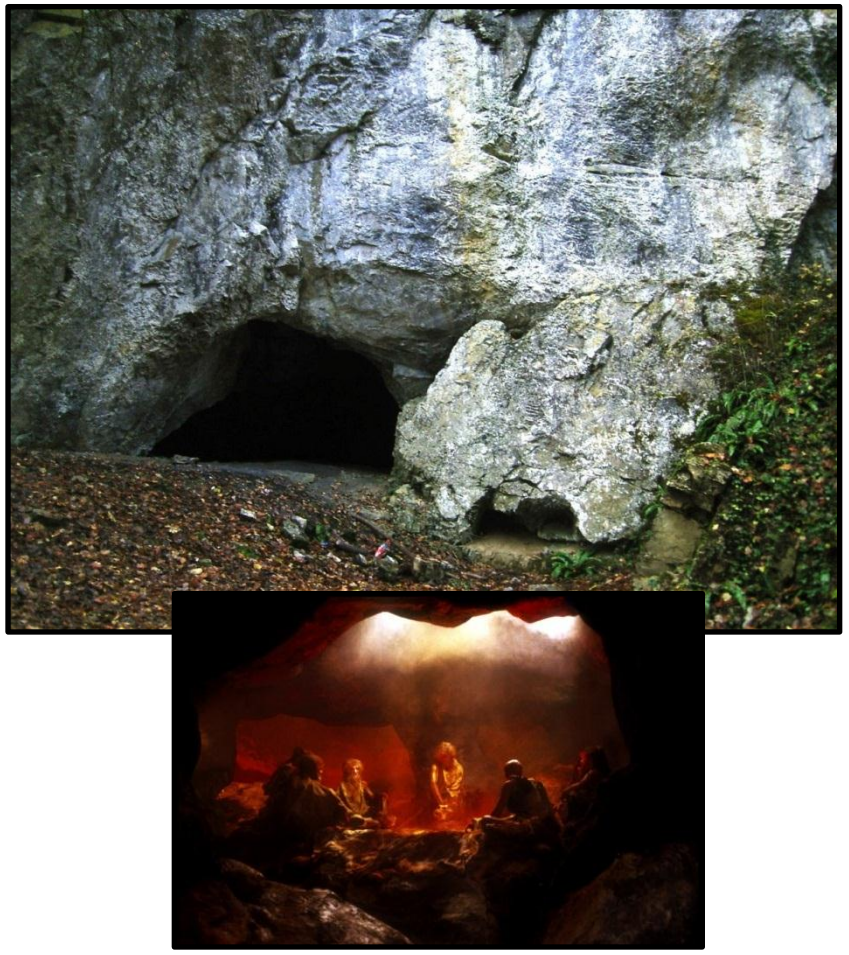


La jungle de l’espace politique

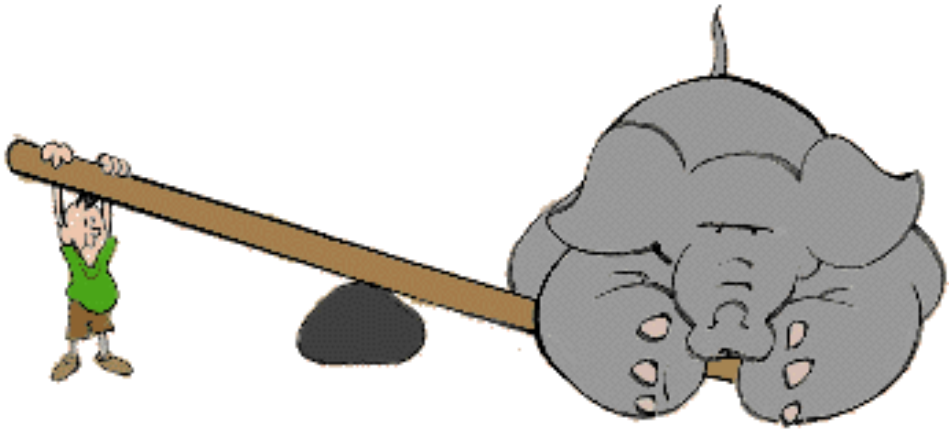
- *Le contrôle: entre contraintes et complexité*
- *La démocratie associative, un contre-pouvoir*
- *L’intérêt général: une auberge espagnole?*

La caverne de la société civile

- *Le monde associatif est-il une force politique?*
- *Cette force est-elle visible et lisible?*
- *Les associations doivent-elles s'unir?*
- *Parler « des » associations a-t-il encore un sens?*
- *Les associations transforment-elles la société?*



Et demain?



RDV demain matin pour le souhaitable et les leviers selon les groupes locaux !

Des tendances aux hypothèses

- ***Christian Lemaignan***
  - **Conseil en prospective**
    - ✓ *Un croisement d'expertises diversifiées*
    - ✓ *Un relevé de tendances lourdes et émergentes*
    - ✓ *Des hypothèses d'évolution*

Quelques définitions

- ***Tendance lourde***
  - **Tendance bien établie, caractérisée par un ensemble de faits convergents et dominants.**
    - ✓*Ex : vieillissement de la population, désengagement de l'Etat, creusement des inégalités…*
- ***Tendance émergente***
  - **Un certain nombre de faits convergents laissant entendre l'apparition d'une nouvelle tendance**
    - ✓*Ex : nouvelles formes de militance, montée en puissance des réseaux sociaux…*

Quelques définitions

- ***Hypothèse d'évolution***
  - **Simple supposition, appartenant au domaine du possible ou du probable. Une fois énoncée, une hypothèse peut être étudiée, confrontée.**
    - ✓*Ex : la continuité, la rupture, …*

- ***Scénario***
  - **Combinaison d'hypothèses d'évolution, selon leur cohérence et des logiques vraisemblables**

Synthèse tendances actuelles

- ***Une organisation thématique, faisant écho aux préoccupations des acteurs associatifs***

  - **Inscription dans le champ économique**
  - **Gouvernance associative**
  - **Rapport au politique**
  - **Individu et engagement**
  - **Place au sein de la société civile**
  - **Relation aux territoires**

Tendances / économie

- ***Tendances lourdes***
  - **Contraction des financements publics**
  - **Banalisation des appels à projets, privant les associations de leur espace d'innovation**
  - **Insuffisance des fonds propres**
- ***Tendances émergentes***
  - **Montée en puissance de la logique marchande**
  - **Concurrences inter-associatives**
  - **Nouveaux clivages entre celles qui ont des activités marchandes et les autres**

Tendances / gouvernance

- ***Tendances lourdes***
  - **Difficulté de renouvellement des dirigeants**
  - **Place croissante de la technicité**
  - **Manque de parité et de diversité sociale et culturelle**
- ***Tendances émergentes***
  - **Choc des générations**
  - **Développement de solidarités territoriales au détriment des fédérations**
  - **Innovations surtout portées par les nouvelles associations.**

Tendances / politique

- ***Tendances lourdes***
  - **Désengagement de l'Etat**
  - **Secteur associatif divisé affaiblissant sa position dans ses relations avec les pouvoirs publics**
  - **Défiance vis-à-vis du politique, confiance dans les associations**
- ***Tendances émergentes***
  - **Demande sociale en hausse, individualisée**
  - **Prise de conscience de la nécessité de peser collectivement**

Tendances / engagement

- ***Tendances lourdes***
  - **Montée de l'individualisme, solidarités de proximité**
  - **Montée des inégalités et du vieillissement**
  - **Individus sans appartenance, ou avec multi-appartenances,**
  - **Volatilité des bénévoles**
- ***Tendances émergentes***
  - **Individus axés sur la réalisation de soi**
  - **Nouvelles formes de militance**
  - **Montée en puissance des réseaux sociaux comme support de mobilisation**

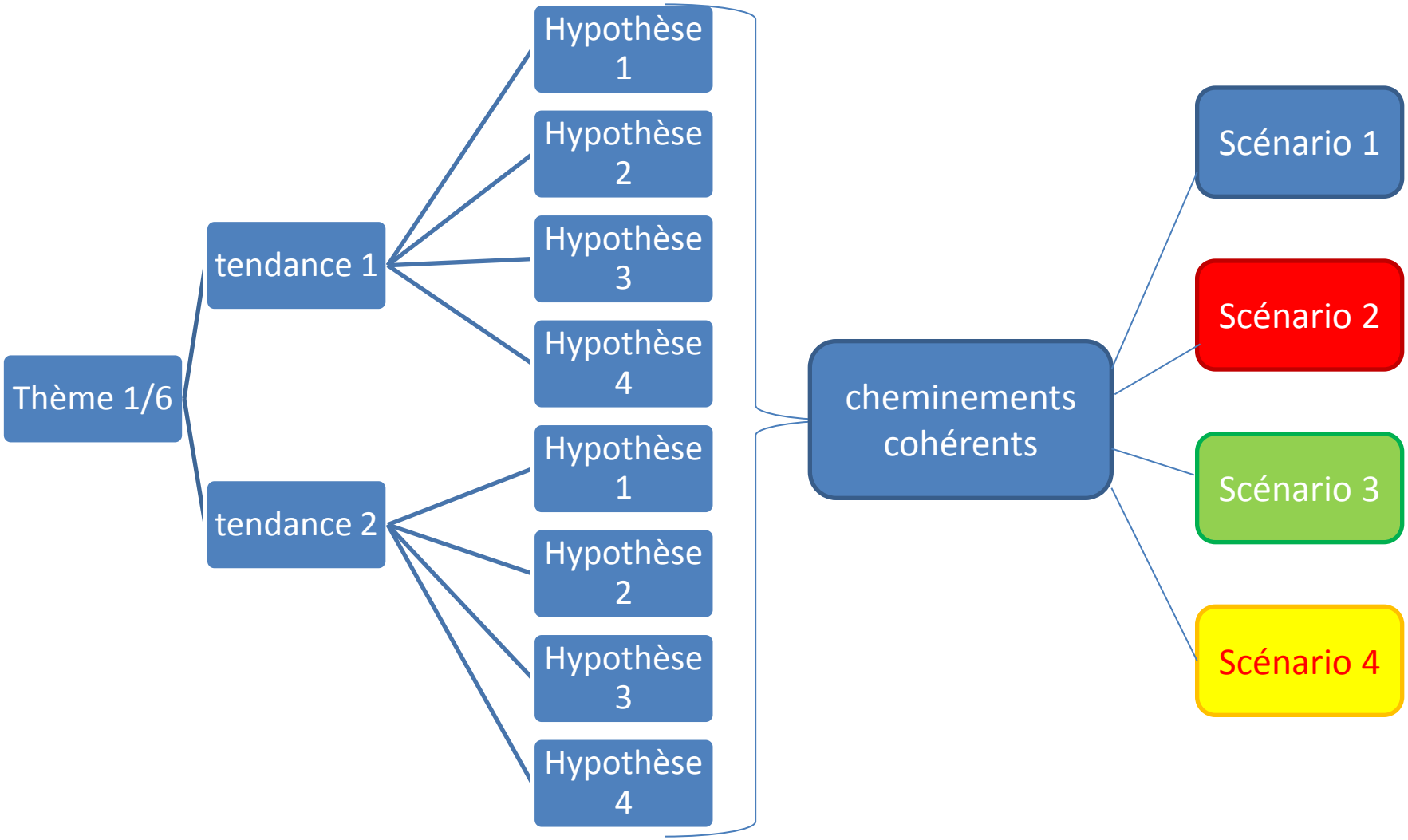
Tendances / société civile

- ***Tendances lourdes***
  - **Tensions au sein du monde associatif**
  - **Tentation du chacun pour soi associatif**
  - **Insuffisance de stratégies d'alliances avec les entreprises, les syndicats**
- ***Tendances émergentes***
  - **Emergence d'un « nouveau dialogue » avec les entreprises.**
  - **Naissance d'un citoyen actif sans intermédiaire**

Tendances / territoires

- ***Tendances lourdes***
  - **Inégalités territoriales, déserts ruraux et ghettos urbains,**
  - **Nouveaux rapports au temps (immédiateté),**
  - **Nouvelles mobilités (télétravail, accélération…)**
- ***Tendances émergentes***
  - **Les collectivités locales deviennent l'horizon indépassable des associations**
  - **Demande sociale de plus en plus individualisée (personnes âgées, enfants, …)**

Des hypothèses d'évolution



Débat

- ***Vos questions***
- ***Vos réactions, témoignages, …***
- ***Et vous, face à l'avenir, plutôt résigné, inquiet, confiant, ou utopiste ?***

Les scénarios

- ***Henry Noguès***
  - **Economiste, président de l'ADDES, membre du conseil de prospective de l'UNIOPSS et administrateur de la Fonda**

Les 4 scénarios retenus

Scénario 1
"La Marchandisation étendue"

TROIS EVOLUTIONS MAJEURES
- La marchandisation
- Le désengagement de l'Etat
- L'exigence de singularité des individus

Scénario 2
" La défausse de l'Etat"

Scénario 3
" L'ère du développement pluriel"

Scénario 4
" La Société inventive"

Scénario 1 : la marchandisation étendue

- ***Clip***

La marchandisation étendue

- ***Le slogan «TINA» est devenu une réalité***
- ***Les relations aux pouvoirs publics passent désormais par des appels d'offre***
- ***Dans cette « société de marché », la politique est dévaluée et se trouve rejetée***
- ***L'individualisme et le consumérisme se développent***
- ***Les inégalités entre les personnes et entre les territoires s'aggravent***

Les associations bousculées

- ***Les risques pour les associations***
  - **La disparition d'une partie des associations gestionnaires**
  - **L'adaptation des autres au prix d'une perte d'identité**
  - **La préférence croissante pour le statut d'entreprise sociale**
- ***Les opportunités pour les associations***
  - **La multiplication des chantiers urgents face à l'exclusion**
  - **La défense des consommateurs, notamment les plus fragiles**
  - **La participation au développement d'une nouvelle culture de résistance**
  - **La renaissance d'un besoin de démocratie active**
  - **L'émergence d'une philanthropie consciente des risques et ouverte à l'innovation sociale**

Scénario 2 : la défausse de l'Etat

- ***Clip***

La défausse de l'Etat

- ***L'évidement de l'Etat*** («Hollow State») ***=> une décentralisation imparfaitement compensée***
- ***Instrumentalisées, les associations sont des solutions économiques avantageuses mais fortement encadrées dans leurs missions***
- ***La «***Big Society***» de Cameron devient la SAP,*** ***«*** Société auto-organisée de proximité ***»***
- ***Renvoyés à leurs capacités propres, les territoires sont mis en compétition***

Les associations enrôlées

- ***Les risques pour les associations***
  - **La cohésion sociale s'effrite et l'ostracisme s'accroît**
  - **Le conformisme lié aux responsabilités d'employeur et à la dépendance aux budgets publics**
  - **La réactivation des clivages idéologiques associatifs**
  - **La division entre les associations plus politisées ou reconnues et celles qui restent en dehors**
- ***Les opportunités pour les associations***
  - **Le développement de compétences d'acteurs devenant incontournables pour les fonctions collectives**
  - **La renaissance de solidarités mutuelles**
  - **L'accroissement des motivations à l'engagement**

Scénario 3 : à l'ère du développement pluriel

- ***Clip***

À l'ère du développement pluriel

- ***Le*** «welfare pluralism» ***maintient un socle de protection sociale et la subsidiarité de l'Etat***
- ***Une biodiversité économique avec des*** entreprises sociales ***et*** associations entreprenantes
- ***Les associations renforcent leur projet et leurs pratiques démocratiques***
- ***Le partenariat associe les associations aux autres acteurs, notamment autour d'un développement local co-construit***

Les associations impliquées

Les risques pour les associations

- **Le conservatisme de leurs modes de fonctionnement et la faiblesse de l'articulation bénévoles-salariés**
- **Les divisions associatives affaiblissant leur capacité de représentation et de reconnaissance**

Les opportunités pour les associations

- **Une fécondation croisée des capacités d'expression et de gestion des associations**
- **Des possibilités de partenariats multiples et équilibrés mobilisant leur capital social**
- **Une participation associative attendue dans l'espace public et renforcée par l'unité entre les associations**

Scénario 4 : la société inventive

- ***Clip***

La société inventive

- ***L'économie de la connaissance fondée sur la créativité élargit la capacité à entreprendre des personnes***
- ***Des engagements d'individus singuliers et «relationnels»***
- ***Une société civile s'organisant hors des tutelles traditionnelles***
- ***Des collectifs associatifs s'imposent dans le dialogue civil et social, national et européen***

Les associations émancipées

Les risques pour les associations

- **Des phénomènes atomisés voire communautaristes mal reliés entre eux**
- **Un recul de l'état de droit avec la balkanisation de solidarités qui affaiblit les raisons de *faire société***
- **Une source de tensions et de divisions au sein d'un mouvement associatif toujours en effervescence**

Les opportunités pour les associations

- **La création de clusters associatifs locaux**
- **L'expérimentation de pratiques innovantes**
- **La mutualisation d'expériences en développant les espaces non marchands**

En guise de conclusion

- ***Dans chaque scénario une combinaison d'hypothèses d'évolution domine, modifiant les équilibres entre les logiques d'acteurs***

  - **Au profit d'un marché tout-puissant**
  - **Au profit d'un Etat allégé, mais normatif et utilitariste**
  - **Favorisant la synergie entre des acteurs différents**
  - **Favorisant une dynamique d'individus entreprenants et solidaires**

Différentes logiques, différents effets

- ***Chacune peut être un facteur de progrès pour répondre aux défis de la société***
- ***Mais il est difficile d'imaginer de transformer la société sans la société elle-même, c'est-à-dire sans la participation des individus et leur action collective, qui prend souvent la couleur de la vie associative***

Six questions essentielles

- ***Yannick Blanc***
  - **Secrétaire général de la Fonda**

✓ *Quelles formes d'engagement en 2020 ?*

✓ *Quel équilibre des pouvoirs dans les associations demain ?*

✓ *Quelle place dans les nouvelles dynamiques territoriales ?*

✓ *Quelles ressources pour répondre aux défis de demain ?*

✓ *Quelle contribution à l'Intérêt général en 2020 ?*

✓ *Quelles alliances entre acteurs pour construire demain ?*

Pause déjeuner

- ***Rendez-vous à 14 h 30***
  - **En salle de conférence pour le Forum prospectif**
  - **En atelier « risques et opportunités » dans différentes salles**

✓*Atelier 1 : individu / engagement > COMMISSION 2 (RdC)*

✓*Atelier 2 : gouvernance > CONGRES 2 (1er étage)*

✓*Atelier 3 : territoires > CONGRES 1 (1er étage)*

✓*Atelier 4 : économie > COMMISSION 3 (RdC)*

✓*Atelier 5 : politique > CONGRES 3 (1er étage)*

✓*Atelier 6 : société civile > COMMISSION 1 (RdC)*

2020 : nous y voilà !

- ***Forum prospectif : des associations se projettent et imaginent leur projet en 2020***
- *Animé par Rokhaya Diallo et Yannick Blanc*
- *Avec*
  - ✓*RESF > Brigitte Wieser*
  - ✓*Coordination SUD > Jean-Louis Vielajus*
  - ✓*Réseau Cocagne > Jean-Guy Henckel*
  - ✓*Garonne Multi services – UNA 31 > Julien Mayet*
  - ✓*Collectif Pouvoir d'Agir > Pascal Aubert*
  - ✓*FING > Jacques-François Marchandise*

En 2011, RESF (Réseau éducation sans frontières) c'était…

- **Date de création:** 2004

- **Missions, projet:**

Réseau de solidarité avec les enfants de familles sans-papiers et jeunes sans-papiers scolarisés, constitué de collectifs locaux.

- **Signes particuliers:**

Aucune hiérarchie, ni président ni porte-parole, tous les membres ont le même statut et les décisions sont prises au consensus.

- **Financement:** un « cochon » sur le site pour recueillir des dons

- **Nombre de bénévoles / militants:** extensible!
- **Nombre de salariés:** aucun

- **Structuration:** des centaines de collectifs locaux dans les écoles et quartiers

- **http://www.educationsansfrontieres.org/**

Et Brigitte Wieser, quand elle pensait à l'avenir, disait…

« Notre seule issue c'est de disparaître. On n'est pas l'objet de notre combat ».

En 2011, Coordination SUD, c'était…

- **Date de création:** 1994
- **Missions, projet:**

Appui à la professionnalisation et représentation d'ONG humanitaire d'urgence, d'aide au développement, de protection de l'environnement, de défense des droits humains mais aussi des actions d'éducation à la solidarité internationale et de plaidoyer.

- **Signes particuliers:**

diversité des membres et promotion de leur droit d'initiative

- **Financement:**

50% financements publics,

50 % financements privés : cotisations et fondations

- **Nombre de bénévoles / militants: extensible, selon les dossiers**
- **Nombre de salariés: 15**
- **Structuration:** 130 ONG
- http://www.coordinationsud.org/

Et Jean-Louis Vielajus, quand il pensait à l'avenir, disait…

« *les nouvelles formes de solidarité imposées par la crise sauront-elles renforcer les associations de solidarité internationales dans leur contribution aux relations nord-sud ?* »

En 2011, le Réseau Cocagne, c'était…

- **Date de création:** 1999
- **Missions, projet:**

Essaimer, mutualiser, encadrer, professionnaliser un réseau de jardins maraîchers biologiques à vocation d'insertion sociale et professionnelle. Inventer de nouvelles formes d'entreprises.

- **Signes particuliers:**

C'est bio, c'est local, c'est solidaire !

- http://www.reseaucocagne.asso.fr/

- **Financement:**

30 % d'autofinancement, 40 % contrats aidés, 30 % partenaires publics

- **Nombre de bénévoles / militants:** 1200
- **Nombre de salariés:** 4500

- **Structuration:**

110 jardins en activité, 4000 jardiniers, 20 000 familles

Et Jean-Guy Henckel, quand il pensait à l'avenir, disait…

« Nous sommes l'éprouvette au fond du laboratoire contenant la formule de l'avenir !»

En 2011, Garonne Multi-services (UNA 31), c'était…

- **Date de création:** 1997
- **Missions, projet:**

Services d'aide à domicile, secteur sud-est de Toulouse

- **Signes particuliers:**

Association « de quartier », service de proximité pour les personnes âgées et/ou handicapées. Fort engagement militant. Secteur en crise structurelle profonde.

http://www.gms-aideadom.fr

- **Financement:**

Pas de subventions directes, les personnes qui utilisent les services sont aidées notamment par le biais de l'Allocation personnalisée d'autonomie (APA). Ces aides représentent 2/3 du budget de l'association.

- **Nombre de bénévoles / militants:** 10
- **Nombre de salariés:** 62
- **Structuration:** association locale, adhérente de l'UNA

Et Julien Mayet, quand il pensait à l'avenir, disait…

« En 2020, Garonne Multi-services s'appellera Senior One© et sera leader sur le marché »

En 2011, le collectif Pouvoir d'agir, c'était…

- **Date de création:** 2010
- **Missions, projet:**

Lutte contre l'exclusion sociale et politique par le développement du pouvoir d'agir des personnes éloignées de l'espace public (formation, plateformes locales d'appui, plaidoyer)

- **Signes particuliers:**

Collectif multiforme et informel, gouvernance horizontale et décisions au consensus, pas de présidence mais des référents-chantiers

- **Financement:** Un « pot commun » des réseaux
- **Nombre de bénévoles / militants:** Extensible!
- **Nombre de salariés:** Une demie, à durée déterminée!
- **Structuration:** 17 réseaux nationaux, des associations, des membres et contacts individuels
- www.pouvoirdagir.fr

Et Pascal Aubert, quand il pensait à l'avenir, disait…

« *On est à tournant. Je pense que nos actions peuvent avoir un écho très favorable qu'on va pouvoir faire changer les choses en profondeur.* »

En 2011, la Fondation Internet Nouvelle Génération, c'était…

- **Date de création:** 2000

- **Missions, projet:**

Think tank sur les transformations numériques: accompagnement des associations, entreprises, décideurs, territoires

- **Signes particuliers: *****

- **Financement:** *part approximative des financements publics, de l'autofinancement, des financements privés?*
- **Nombre de bénévoles / militants: *****
- **Nombre de salariés:** 15
- **Structuration:** 260 membres (entreprises, start-up, collectivités, universités et labo, associations…)

- http://fing.org/

Et Jacques-François Marchandise, quand il pensait à l'avenir, disait… « *une courte citation sur la manière dont vous voyez l'avenir » (2 lignes)*

Rendez-vous

- ***Demain à 8h30 pour un accueil café***
- ***À 9h00 en salle de conférence***

Présentation de la seconde journée

- ***Rokhaya Diallo***
  - **Animatrice, chroniqueuse et éditorialiste**
    - ✓*Restitution des enjeux vus en ateliers la veille*
    - ✓*Présentation des atouts et handicaps des associations selon le sondage*
    - ✓*Présentation des leviers selon les Groupes Locaux*
    - ✓*Ateliers / forum prospectifs*
    - ✓*Restitution des actions prioritaires vues en ateliers*
    - ✓*Table-ronde finale*
    - ✓*Conclusions*
    - ✓*Vin d'honneur*

Restitution des ateliers

- ***Jean-Pierre Duport***
  - **Vice-président de la Fonda**

Engagement

Gouvernance

Territoires

Vers où veut-on aller ?

Economie

Politique

Société civile

Face à l'avenir, les atouts et les handicaps des associations

- ***Viviane Tchernonog***
  - **Chercheur au Centre d'économie de la Sorbonne**

L’impact des données économiques, sociales, sociétales

- ***La persistance du chômage et des difficultés économiques 91%***
- ***La montée des inégalités sociales et territoriales 88%***
- ***Le recul des services publics 88%***
- ***La volonté d’engagement des citoyens 83%***
- ***Les difficultés dans les quartiers 80%***
- ***La nouvelle organisation des collectivités locales 76%***

L’impact des données économiques, sociales, sociétales

- ***La domination du marché et la mondialisation 71%***
- ***Le développement des nouvelles technologies d’informations et des réseaux sociaux 64%***
- ***Les évolutions démographiques (natalité, vieillissement) 63%***
- ***Le développement du niveau d’éducation 62%***
- ***L’Europe 45%***

Atouts des associations

- ***Elles sont proches des populations 94%***
- ***Elles détectent rapidement les problèmes émergents et explorent des solutions inventives 86%***
- ***Elles agissent à moindre coût pour la collectivité 86%***
- ***Leur action est marquée par la présence de bénévoles et de personnes engagées 86%***
- ***Elles agissent auprès des pouvoirs publics pour les alerter et faire évoluer les choses 85%***

Atouts des associations

- ***Elles développent les capacités des personnes 83%***
- ***Elles savent s'adapter aux besoins et circonstances 77%***
- ***Elles savent faire place à la diversité 75%***
- ***Elles ont une parole libre 73%***
- ***Elles mobilisent des salariés motivés par les projets d'intérêt général 71%***

Les faiblesses des associations

- ***Elles sont capables de se remettre en cause et d'évoluer 56%***
- ***Elles savent se regrouper pour agir ensemble 43%***
- ***Elles savent renouveler leur organisation, leur gouvernance 38%***
- ***Leurs ressources propres sont insuffisantes 93%***
- ***Leurs emplois salariés sont trop souvent de mauvaise qualité (trop précaires, peu rémunérés) 84%***

Les faiblesses des associations

- ***Elles ont des difficultés à se regrouper, à mutualiser certaines fonctions ou certaines ressources 81%***
- ***Les jeunes, les femmes, les catégories populaires, les personnes issues de la diversité ne sont pas assez représentées 74%***
- ***Les associations sont trop divisées et ne parviennent pas à avoir une parole commune 73%***
- ***Le renouvellement des dirigeants est insuffisant et le pouvoir pas assez partagé au sein de l'association 73%***

Les faiblesses des associations

- ***Elles ont des difficultés à remettre en question leur projet ou à le faire évoluer 71%***
- ***La formation de leurs bénévoles n'est pas assez développée et adaptée aux associations 68%***
- ***Leur action est trop formatée par les pouvoirs publics 64%***
- ***Elles ont trop de réticences vis-à-vis du mécénat et du monde de l'entreprise 58%***

Les faiblesses des associations

- ***Les associations en place sont trop figées, l'innovation est surtout portée par les associations émergentes 56%***
- ***Leurs dirigeants ne sont pas assez audacieux face aux évolutions 54%***
- ***Leur fonctionnement n'est pas assez transparent 40%***

Du souhaitable aux leviers

- ***Isabelle Foucher, Grégoire Barbot***
  - **Chargés de mission à la Fonda**
    - ✓*58 groupes de travail – 320 personnes consultées*
    - ✓ *une diversité d'acteurs, de secteurs et de territoires*
    - ✓*une analyse qualitative des conditions à réunir pour atteindre le « souhaitable »*

Visite guidée du monde associatif selon les groupes locaux…

La suite !

Par Grégoire Barbot et Isabelle Foucher

chargés de mission Fonda

La montagne du modèle économique, le gouffre des financements

- ***Mesurer l'impact des associations***

Analyses sur le capital social, calcul des coûts évités…

- ***Se former***

Formations à la recherche de fonds généralisées pour salariés et bénévoles, de même à la lecture des comptes

- ***Créer des cadres autonomes d'évaluation***

Chartes, labels, responsabilité sociétale des associations (développement durable), lobbying pour le droit à l'expérimentation…

- ***Développer les liens avec les entreprises***

Réflexion sur la RSE, alliances territoriales, instance indépendante de gestion de fonds d'entreprises volontaires…

Le long fleuve de l'engagement…

- ***Libérer du temps pour l'engagement***

Modulation des temps de travail, mécénat de compétences et mises à disposition, crédits engagement sur le modèle des crédits de formation, transformation de RTT en temps bénévole…

- ***Créer un statut du bénévole ou une charte du bénévolat***

Droit du « travail » bénévole, contractualisation, valorisation de l'engagement pour la retraite, VAE…

- ***Renforcer l'accompagnement de l'engagement***

Accueil, connaissance des compétences et attentes des bénévoles, tutorat avec des jeunes, évaluation, formation…

- ***Se former***

Créer une école du bénévolat et de la responsabilité associative…

Place de la gouvernance…

- ***Favoriser le renouvellement***

Limites au cumul et renouvellement des mandats, objectifs de parité et de diversité inscrits dans les statuts…

- ***Se former***

Formation au management participatif, à la délégation, au développement du leadership et du pouvoir d'agir, tutorat, formations croisées entre acteurs de l'association…

- ***Favoriser les échanges***

Liens intergénérationnels, réunions de croisement des compétences, convivialité et approches ludiques…

- ***Améliorer la communication interne***

Utilisation des TIC et réseaux sociaux…

Etc…

La jungle de l'espace public

- ***Renforcer les liens avec l'école***

Stages et activités en association de l'école à l'université, sensibilisation à l'engagement chez les jeunes, éducation civique à la participation démocratique, formation à l' « entreprendre autrement » dans les écoles de commerce…

- ***Renforcer la collaboration avec élus et services***

Formations communes, création d'un médiateur de la vie associative…

- ***Développer le lobbying***

Formation au lobbying et à la communication ciblée…

Etc…

La caverne de la société civile

- ***Rendre le secteur plus lisible***

Création de catégories TPA, PMA et GA

- ***Mutualiser***

Plateformes associatives territoriales, fonds solidaire de l'innovation de l'ESS…

- ***Communiquer, rendre visible***

Développement de la communication du monde associatif, partenariats avec medias traditionnels et medias citoyens, observatoires des pratiques…

- ***Nouer des alliances***

Partenariats avec des fondations, chercheurs, prospectives locales avec des entreprises…

- ***Prendre position pour l'avenir***

Promouvoir l'ESS comme alternative à notre modèle de développement…

Etc…

Débat

- ***Vos questions***
- ***Vos réactions, vos témoignages***
- ***Selon vous, quels leviers pour peser sur l'avenir des associations ?***

Rendez-vous

- ***Rendez-vous à 10 h 30***
  - **En salle de conférence pour le Forum prospectif**
  - **Ou en atelier « des buts aux actions » dans différentes salles**
    - ✓*Atelier 1 : engagement > COMMISSION 2 (RDC)*
    - ✓*Atelier 2 : gouvernance > CONGRES 2 (1er étage)*
    - ✓*Atelier 3 : territoires > CONGRES 1 (1er étage)*
    - ✓*Atelier 4 : économie > COMMISSION 3 (RDC)*
    - ✓*Atelier 5 : politique > CONGRES 3 (1er étage)*
    - ✓*Atelier 6 : société civile > COMMISSION 1 (RDC)*
- ***Puis à 14 h 30 en salle de conférence***

2020: nous y voilà!

- ***Forum prospectif: des associations se projettent et imaginent leur projet en 2020***
- *Animé par Rokhaya Diallo et Yannick Blanc*
- *Avec*
  - ✓*C2DI93 > Philippe Avez*
  - ✓*Pro Bono Lab > Yoann Kassi-Vivier*
  - ✓*Institut Angenius > Thanh Nghiem*
  - ✓*Siel Bleu > Jean-Michel Ricard*
  - ✓*Slam & Cie > Anne Cheneau*

En 2011, C2DI 93, c'était…

- **Date de création:** 2001
- **Missions, projet:**

Rechercher des solutions alternatives en matière d'insertion socio-professionnelle: intermédiation sur le marché du travail, animation d'un laboratoire, pôle-ressources.

- **Signes particuliers:**

Fondée par un collectif d'associations de lutte contre l'exclusion et la précarité en Seine-St-Denis

Inscrits dans la démarche IOD (intervention sur l'offre et la demande)

- **Financement:**

Autofinancement: 1%, fonds privés: 5%, 95% de fonds publics (conseil général=65%, FSE=20% Etat - Acsé=9%)

- **Nombre de bénévoles / militants:** 14 représentants des associations fondatrices
- **Nombre de salariés:** 16
- **Structuration**

Collectif de 16 associations adhérant à Fnars Ile-de-France, Uriopss Ile-de-France, CGPME 93

Et Philippe Avez, quand il pensait à l'avenir, disait…

« *Des fois dans le contexte actuel, on se dit qu'on va devenir dingue, mais on continue à faire des projets. Nous à C2DI ça fait dix ans qu'on résiste* »

En 2011, Pro Bono Lab, c'était…

- **Date de création:** janvier 2011
- **Missions, projet:**

Accompagner le partage de compétences pour soutenir le développement des associations d'intérêt général

- **Signes particuliers:**

Recherche de pratiques innovantes à l'étranger, associations/entreprises, professionnels/étudiants, web et open-source

http://www.pro-bono.fr/

- **Financement:** 75% partenaires privés, 25% partenaires publics
- **Nombre de bénévoles / militants:** 30 sur la structure, à partir de janvier sur les projets
- **Nombre de salariés:** 1 directeur et 2 stagiaires
- **Structuration:** 1 antenne locale à Clichy pour les projets pilote

Et Yoann Kassi-Vivier, quand il pensait à l'avenir, disait…

« Bénévolat, modèle économique, gouvernance, mutualisation… Demain, qui accompagnera les associations dans ces grandes transformations? »

En 2011, l'Institut Angenius, c'était…

ANGENIUS INSTITUT

- **Date de création:** 2002
- **Missions, projet**

Incubateur de projets pour la mise en place de modes de vie durables et la libre diffusion des savoirs

- **Signes particuliers**

Pilotes in vivo / Recherche appliquée et libre diffusion des résultats en open source, gratuitement / Réseaux d'acteurs engagés: enseignants, chercheurs, ONG, hackers, élus, artistes, designers, cadres dirigeants

http://angenius.net

- **Financement:**

Autofinancement, fonds publics et privés selon les projets / Partenariats transversaux multiformes: territoires, entreprises, institutions, enseignement et recherche, « tiers-espaces »

- **Nombre de bénévoles / militants:**

Une bénévole à temps plein, réseau extensible selon les projets

- **Nombre de salariés:** aucun
- **Structuration:**

Informelle, réseau dense de partenaires en France et dans le monde

Et Thanh Nghiem, quand elle pensait à l'avenir, disait…

« *L'avenir c'est le partage, il sourira à ceux qui auront appris à partager des richesses qu'ils possèdent et qui seraient utiles à d'autres: connaissances, savoir-faire, biens peu ou sous-utilisés, même la voiture, une chambre ou un repas, tout peut y passer!* »

En 2011, Siel Bleu, c'était…

- **Date de création:** 1997
- **Missions, projet**

Mise en place de programmes de prévention santé tout au long de la vie avec un outil: l'APA

- **Signes particuliers**

Faire reconnaître l'activité physique adaptée comme une offre thérapeutique non médicamenteuse / Accessibilité financière au plus grand nombre

- http://www.sielbleu.org/

- **Financement:**

Modèle économique hybride, partenariats innovants privés, associatifs et commerciaux / Création de valeur économique

- **Bénéficiaires:** 70 000
- **Nombre de salariés:** 270 intervenants
- **Structuration**

Présence sur 4 pays européens avec 5 structures privées non lucratives (associations ou fondations) et 1 structure privée commerciale, 3 marques co-brandées

Et Jean-Michel Ricard, quand il pensait à l'avenir, disait…

« Continuer à changer le pansement ou penser au changement? »

En 2011, Slam & Cie, c'était…

- **Date de création:** 2006
- **Missions, projet:**

Promotion de la scène slam actuelle auprès d'un public de plus en plus large

Professionnalisation des slameurs intervenants

- **Signes particuliers:**

Collectif à géométrie variable

Projets interdisciplinaires

- **Financement:** en majorité autofinancement et environ un tiers de subventions publiques et privées
- **Nombre de bénévoles / militants:** une dizaine
- **Nombre de salariés:** 1 permanent et jusqu'à 40 intermittents par an
- **Structuration:** association locale

http://www.slam-cie.com

Et Anne Cheneau, quand elle pensait à l'avenir, disait…

« *On est des funambules, on ne sait jamais si on sera là l'année suivante. La seule chose que j'ai à faire, c'est d'inventer des projets fous, de me dire que je n'ai rien à perdre* »

Pause déjeuner

- ***Rendez-vous à 14h30 en salle de conférence***

Synthèse des ateliers et forums

- ***Jean Bastide, Yannick Blanc***
  - **membres du bureau de la Fonda**

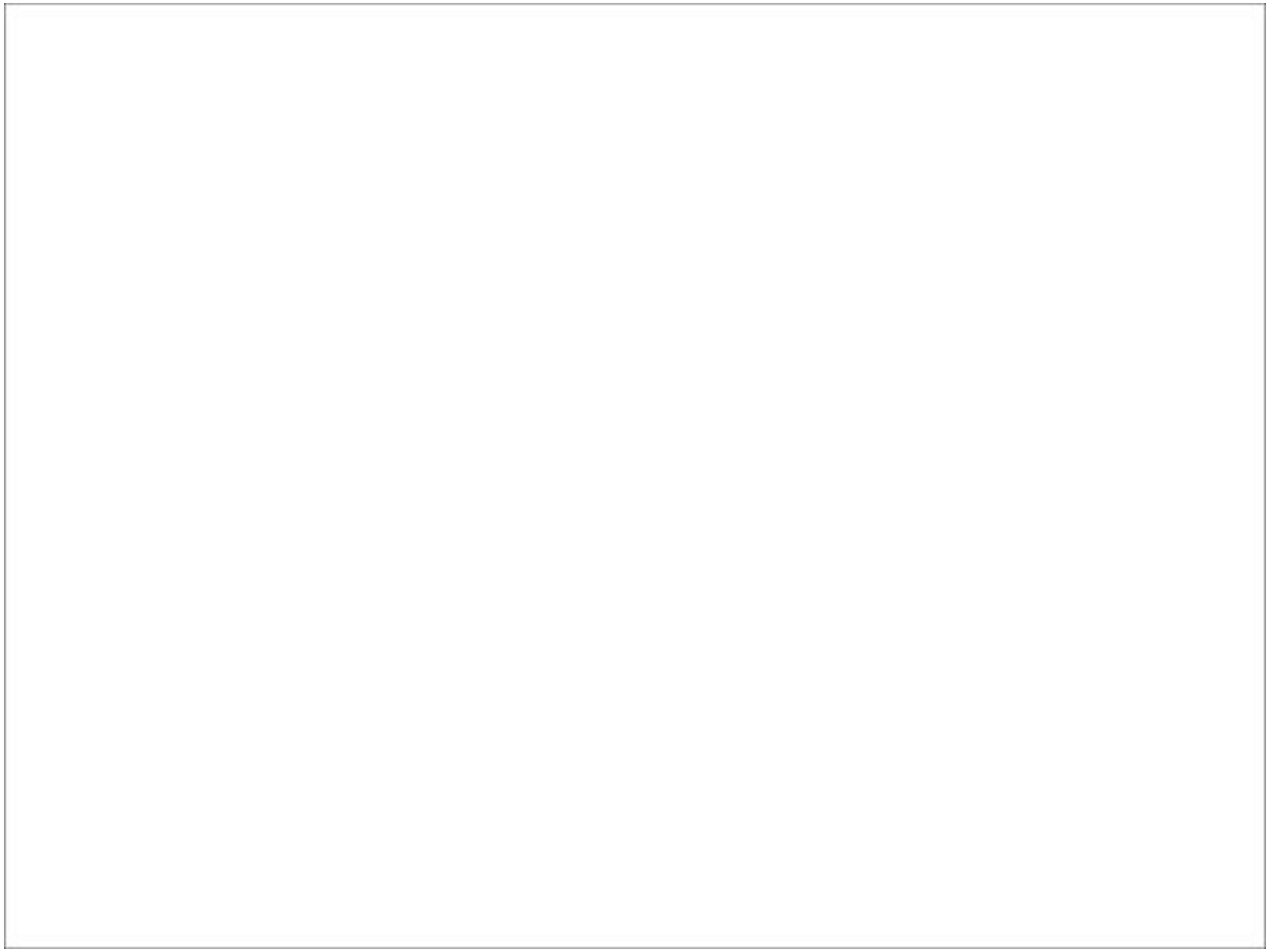
Comment nous organiser entre générations pour faire face aux défis ?

- ***Animée par Rokhaya Diallo***
- ***Avec une diversité de témoins***
  - ✓ *Mélanie Gratacos > Conseillère au CESE*
  - ✓ *Thanh Nghiem > auteur de « Des abeilles et des hommes »*
  - ✓ *Julien Bayou > fondateur de Jeudi Noir et Génération précaire*
  - ✓ *Gérard Andreck > président du CEGES*
  - ✓ *Jacqueline Mengin > administratrice de la Fonda*
  - ✓ *Nadine Dussert > directrice de l'UNAHJ*
  - ✓ *François Soulage > Président du Secours Catholique*
  - ✓ *Pierre Tartakowsky > Président de la Ligue des Droits de l'Homme*

Conclusions

- ***Pierre Vanlerenberghe***
  - **Président de la Fonda**
    - ✓ *l'important n'est pas de prévoir l'avenir mais de le rendre possible*

1000 mercis



1000 mercis

- **A Viviane Tchernonog et Francine Evrard , qui l'une comme l'autre ont donné énormément de leur temps et de leur expertise pour faire remonter la parole des acteurs dans notre exercice de prospective.**
- **A toute l'équipe d'animation de Faire Ensemble 2020, aux permanents : Florence Grelet, Ombeline Lulic, Brigitte Morin, Grégoire Barbot, Isabelle Foucher, Marie Thomas et Charlotte Debray; et aux bénévoles : Jean Bastide, Yannick Blanc, Michelle Boulègue, Jean-Michel Bloch-Lainé, Jean-Pierre Duport, Christian Lemaignan, Henry Noguès, Jacqueline Mengin, Jacques Remond, Roger Sue, Pierre Vanlerenberghe, Jean-Pierre Worms**
- **Ainsi qu'au Comité de pilotage de la démarche**

1000 mercis

- **Aux animateurs d'ateliers et à leur organisation : Carole Salères, Sophie Blampin, Romain Guérry, Fanny Gleize, Florent Duclos, Guy Cauquil**
- **Aux rapporteurs d'ateliers : Francine Evrard, Grégoire Barbot, Ingrid Carlander, Charlotte Debray, Anne David et Marie Thomas**
- **Aux discutants dans les ateliers : Joël Roman, Nadia Bellaoui, Olga Trotiansky, Brigitte Giraud, Luc de Backer, Georges Gontcharoff, Marianne Eshet, Hugues Sibille, Dominique Balmary, Patrick Viveret, Alain Caillé, Jean-Baptiste de Foucauld**

1000 mercis

- **Aux intervenants sur le Forum prospectif : Brigitte Wieser, Jean-Guy Henckel, Jean-Louis Vielajus, Pascal Aubert, Julien Mayet, Yoann Kassi-Vivier, Thanh Nghiem, Jean-Michel Ricard, Anne Cheneau, Philippe Avez, Jacques-François Marchandise**
- **A tous les intervenants de la table-ronde : Mélanie Gratacos, Thanh Nghiem, Julien Bayou, Gérard Andreck, Jacqueline Mengin, Nadine Dussert, François Soulage, Pierre Tartakowsky**

1000 mercis

- **A vous tous, ainsi qu’aux 320 acteurs associatifs qui ont participé aux groupes locaux, à leur organisations qui ont aidés au relais de la démarche**
- **Aux 1300 personnes qui ont répondu au sondage.**
- **A nos partenaires médias : Juris Associations, Associations Mode d'emploi et La Croix.**

1000 mercis

- **Et enfin, à nos partenaires financiers :**
  - ✓ *La DJEPVA*
  - ✓ *la DGCS*
  - ✓ *la Région Ile de France*
  - ✓ *la Mairie de Paris*
  - ✓ *la Caisse des Dépôts et Consignations*
  - ✓ *la Fondation du Crédit Coopératif*
  - ✓ *Chorum/Cides,*
  - ✓ *le Crédit Mutuel*
  - ✓ *la Macif*
  - ✓ *et la Fondation SNCF*

FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF
FONDATION D'ENTREPRISE

Chorum

MACIF

Caisse des Dépôts

FONDATION SNCF

îledeFrance

ministère Éducation nationale jeunesse vie associative

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA COHÉSION SOCIALE

Crédit Mutuel
LA banque à qui parler

MAIRIE DE PARIS

jurisassociations

ASSOCIATIONS
mode d'emploi

la Croix

Rendez-vous

- ***A 17 h 30 pour célébrer les 30 ans de la Fonda autour d'un verre***